



## Ata n.º 1

### Definição de fatores e ponderação dos métodos de seleção

#### Procedimento concursal para provimento do cargo de direção intermédia de 3.º grau para o Serviço de Atividades e Inovação Educativa

--- Ao vigésimo sexto dia do mês de março do ano de dois mil e vinte e seis, pelas dez horas, reuniram através de videoconferência, Paulo Jorge Mendonça Farinho, Diretor de Departamento de Desporto, Educação, Juventude e Associativismo do Município de Olhão, na qualidade de presidente do júri, Sara Patrícia Carvalho Azinhais Raminhos, atual, Chefe de Divisão de Atendimento ao Cidadão do Município de Olhão, na qualidade de vogal efetiva que substitui o Presidente nas suas ausências e impedimentos, e o segundo vogal efetivo José João dos Reis Gomes da Costa, Chefe de Divisão de Desenvolvimento Social do Município de São Brás de Alportel, na qualidade de elementos do júri do procedimento concursal referenciado em epígrafe, designado por deliberação da Assembleia Municipal de Olhão na sua sessão ordinária de vinte e seis de fevereiro de dois mil e vinte e seis (proposta n.º 31/2026 que determinou a abertura do procedimento), a fim de estabelecer os parâmetros, os fatores de apreciação e ponderação dos métodos de seleção, a grelha classificativa e o sistema de valoração final de cada candidato/a, tendo em consideração a legislação aplicável, bem como a escolha que recairá no/a candidato/a que melhor corresponder ao perfil desejado para prosseguir as atribuições e objetivos da unidade orgânica. -----

#### ----- REQUISITOS -----

--- Os titulares dos cargos de direção intermédia são recrutados, por procedimento concursal, nos termos da lei n.º 2/2004, de 15 de jan., na redação atual, que estabelece o estatuto do pessoal dirigente dos serviços e órgãos da administração central, local e regional do Estado e entre trabalhadores em funções públicas contratados ou designados por tempo indeterminado, detentores de licenciatura ou grau superior, dotados de competência técnica e aptidão para o exercício de funções de direção e capacidade de liderança que reúnam, no mínimo, dezoito (18) meses completos de experiência profissional em funções, cargos, carreiras ou categorias para cujo exercício ou provimento seja exigível as habilitações referidas, consoante se trate de cargos de direção intermédia de 3.º grau, respetivamente. -----

--- Os métodos de seleção a utilizar, de acordo com a deliberação camarária que determinou a abertura do procedimento concursal, são a avaliação curricular e a entrevista pública. -----

--- **A Avaliação Curricular (AC)** visa avaliar a qualificação de cada candidato/a, designadamente a sua habilitação académica, percurso profissional, relevância da experiência adquirida e da formação realizada, bem como o tipo de funções exercidas e a avaliação de desempenho obtida, tendo em conta as aptidões, competências e elementos de maior relevância relativos às exigências para ocupação e exercício de cargo dirigente na área para a qual o procedimento é aberto. Assim, na Avaliação Curricular serão considerados e ponderados os seguintes fatores: Habilitação



Académica (HA), Formação Profissional (FP) e Experiência Profissional (EP), preferencialmente desempenhadas em Municípios, tendo em conta as especificidades das competências dos municipais. -----

--- A Avaliação Curricular será expressa numa escala de 0 a 20 valores, com valoração até às centésimas, sendo a avaliação obtida através da média aritmética ponderada dos fatores a avaliar e de acordo com a seguinte fórmula: -----

$AC = [(HA \times 20\%) + (FP \times 40\%) + (EP \times 40\%)$  sendo que: -----

**1. Habilitação Académica (HA)** – é ponderada a titularidade de grau académico ou a sua equiparação legalmente reconhecida, devidamente comprovada, de acordo com o perfil exigido, *in casu* licenciatura de acordo com o mapa de pessoal do Município de Olhão e o seguinte nível e respetiva pontuação, até ao máximo de 20 valores: -----

. Licenciatura – 14 (catorze) valores. Acrescem 4 (quatro) valores se o(a) candidato(a) tiver licenciatura na área da Educação Física. -----

. Mestrado - Acresce 1 (um) valor se o(a) candidato(a) for mestre em área científica relacionada com as funções a desempenhar no cargo posto a concurso (área da Educação Física). -----

. Doutoramento - Acrescem 2 (dois) valores se o(a) candidato(a) for doutorado(a) em área científica relacionada com as funções a desempenhar no cargo posto a concurso (área da Educação Física). -----

**2. Formação Profissional (FP)** – é ponderada a participação em ações de formação e aperfeiçoamento profissional relacionadas com a área posta a concurso e de acordo com as exigências e as competências necessárias ao exercício da função. -----

Apenas serão consideradas as ações de formações devidamente certificadas ou comprovadas e realizadas nos últimos 5 (cinco) anos. A avaliação do parâmetro é efetuada da seguinte forma: -

a) Sem ações de formação ou com ações em áreas não relevantes para o cargo posto a concurso ou com ações de formação relevantes com mais de 5 anos – 10 valores; -----

b) Com ações em áreas relevantes/relacionadas com as funções do cargo posto a concurso – aos 10 valores referidos na alínea anterior acresce, por cada ação: -----

. Até 49 horas de formação - 12 valores; -----

. Entre 50 e 149 horas de formação – 14 valores; -----

. Entre 150 e 199 horas de formação - 16 valores; -----

. Entre 200 e 219 horas de formação - 18 valores; -----

. Mais de 220 horas de formação - 20 valores; -----

**3. Experiência Profissional (EP)** – é analisado o trabalho desenvolvido e relacionado com a área funcional do posto a concurso, preferencialmente em municípios, sendo contabilizado como tempo de experiência profissional o correspondente ao desenvolvimento e funções como técnico



superior e/ou dirigente, que se encontre devidamente comprovado, tendo por base a análise do curriculum vitae e as declarações emitidas pelos serviços onde o/a candidato/a exerce/exerceu funções. -----

Cada candidato/a é pontuado/a no fator experiência profissional, até ao limite máximo de 20 valores, nos seguintes termos: -----

a) O trabalho desenvolvido e relacionado com a área funcional do cargo a concurso, onde será ponderado o exercício de funções na carreira como técnico superior, contabilizado à data da entrega das candidaturas, preferencialmente em municípios e nos domínios afetos à unidade orgânica: educação física, enquanto domínio preponderante da unidade orgânica, contabilizado à data do termo de entrega das candidaturas, de acordo com os seguintes critérios: -----

. Experiência mínima de 18 meses e inferior a 6 anos - 10 (dez) valores; -----

. Experiência igual ou superior a 6 anos e inferior a 9 anos - 11 (onze) valores; -----

. Experiência igual ou superior a 9 anos e inferior a 11 anos - 12 (doze) valores; -----

. Experiência igual ou superior a 11 anos e inferior a 14 anos - 13 (treze) valores; -----

. Experiência igual ou superior a 14 anos - 14 (catorze) valores; -----

- Acresce 1 (um) valor se o/a candidato/a tiver desempenhado as suas funções, com experiência relevante na área de educação física; -----

- Acresce 1 (um) valor se o/a candidato/a tiver desempenhado as suas funções, com experiência relevante em municípios. -----

b) O trabalho desenvolvido e relacionado com a área funcional do cargo posto a concurso onde será ponderado o exercício de funções de cargo dirigente, preferencialmente em municípios, contabilizado à data da entrega das candidaturas, a acrescer à experiência de técnico superior, até ao limite de 20 (vinte) valores, de acordo com os seguintes critérios: ---

- Experiência em cargo dirigente noutras áreas - 1 (um) valor por cada comissão completa;

- Experiência em cargo dirigente relacionado com a área a concurso - 1,5 (um e meio) valores por cada módulo de 3 anos como dirigente; -----

- Acresce 1 (um) valor se tiver exercido cargo dirigente em autarquias locais, pelo menos uma comissão completa. -----

--- **A Entrevista Pública (EnP)**, expressa numa escala de 0 a 20 valores, terá a duração aproximada de 30 minutos e visa obter de forma objetiva e sistemática, através de relação interpessoal, informações sobre experiência, competências, comportamentos profissionais diretamente relacionados com as competências técnicas e aptidão considerados essenciais e adequados para o exercício da função e outros aspetos comportamentais do/a candidato/a, evidenciados durante a interação entre candidato/a e entrevistadores. A classificação será apurada mediante o cálculo da média aritmética simples da classificação dos fatores que a seguir se explicitam, com arredondamento às centésimas: -----



a) **Gestão e direção da organização (Desenvolvimento)** - Definir a estrutura da Organização, atender aos processos organizacionais, identificar oportunidades de melhoria, gerir os recursos materiais de forma sustentada e os recursos humanos de forma equilibrada e favorável à criação de um ambiente de trabalho positivo serviço (Estrutura organizacional, Melhoria de processos, Gestão de recursos); -----

b) **Liderança (Pessoas)** - Liderar grupos e distribuir o trabalho com base em capacidades e potencial, dar responsabilidade aos outros e motivá-los para o desempenho elevado, acompanhando os colaboradores para atingirem o seu máximo potencial, definir expectativas e padrões claros para o desempenho, estabelecer metas e prazos, disponibilizar a informação e recursos que assegurem a eficácia da equipa (Delegação, Desenvolvimento dos trabalhadores, Motivação); -----

c) **Representação institucional (Desempenho)** - Representar a unidade orgânica, ou Organização, em grupos de trabalho, reuniões ou eventos, de âmbito nacional ou internacional, defendendo os interesses da Organização e demonstrando uma imagem institucional credível (Representação do serviço ou organização, Conhecimento, Imagem institucional); -----

d) **Visão estratégica (Desenvolvimento)** - Pensar de forma abrangente e antecipar questões relevantes com impacto no sucesso atual e na sustentabilidade futura da Organização, desenvolver estratégias para atingir objetivos críticos e maximizar os resultados, transmitir a visão, objetivos e estratégias da Organização e promover ativamente o alinhamento da Organização com as estratégias das autarquias (Pensamento estratégico, Planeamento estratégico, Prossecução da estratégia); -----

e) **Conhecimento da atividade municipal (CAM)** - é analisado o conhecimento do/a candidato/a relativamente à atividade municipal, com especial incidência na área da Educação Física em contexto de atividades complementares de ação educativa e em todas as vertentes da atividade municipal. -----

--- Cada um dos fatores será avaliado de acordo com a seguinte grelha: -----

Fatores	Elevado	Bom	Suficiente	Reduzido	Insuficiente
	17 a 20 valores	13 a 16 valores	9 a 12 valores	5 a 8 valores	1 a 4 valores
Gestão e direção da organização (GDO)					
Liderança (L)					
Representação institucional (RI)					
Visão estratégica (VE)					



Conhecimento da Atividade Municipal (CAM)					
---	--	--	--	--	--

--- A avaliação da Entrevista Pública será obtida através da seguinte fórmula: -----

**EnP = (GDO+L+RI+VE+ CAM)/5.** -----

--- Para efeitos de **Avaliação Final** (AF), o júri deliberou atribuir as seguintes ponderações a cada um dos métodos de seleção, aplicando a seguinte fórmula: AF = [(ACx40%)+(EnPx60%)]. -----

--- Em caso de empate entre dois ou mais candidatos/as será considerado como critério de desempate a nota mais elevada no método de seleção Entrevista Pública (EP) e, se ainda assim subsistir o empate, a nota mais elevada no parâmetro Conhecimento da Atividade Municipal (CAM) do referido método. -----

--- Todas as deliberações do júri foram tomadas por unanimidade. -----

--- Nada mais havendo a tratar, foi pelo presidente do júri declarada encerrada a reunião, pelas doze horas e trinta minutos, tendo sido elaborada a presente ata, que depois de lida e aprovada, vai ser assinada por todos os membros do júri. -----

### O JÚRI DO CONCURSO

PAULO  
JORGE  
MENDONÇA  
FARINHO

Assinado de forma digital por PAULO JORGE MENDONÇA FARINHO  
Dados: 2026.03.26 14:36:49 Z

SARA PATRÍCIA  
CARVALHO  
AZINHAIS  
RAMINHOS

Assinado de forma digital por SARA PATRÍCIA CARVALHO AZINHAIS RAMINHOS  
Dados: 2026.03.26 14:54:24 Z

Assinado por: **JOSÉ JOÃO DOS REIS GOMES DA COSTA**  
Num. de Identificação: 09772995  
Data: 2026.03.26 17:52:29+00'00'